



## Referentie sparring directeur basisschool binnenstad, 2 locaties, 2018

### Context

Gert-Jan de Zwart heeft decennialange ervaring als directeur van verschillende scholen. Hij werkt op het moment van de gesprekken op basisschool Lucas van Leyden te Leiden. De school telt ongeveer 500 kinderen, verdeeld over negen groepen op de locatie Vliet en tien groepen op de locatie Steeg. De Lucas van Leyden valt onder PROO Leiden, stichting voor openbaar primair en speciaal onderwijs.

Het is een school waarin vooral goed en degelijk onderwijs wordt gegeven. Op het eerste oog een gewone school, maar wel een met bijzondere kanten.

Om enkele punten te noemen:

- een binnenstadsschool, die middenin de maatschappij staat, met inspirerende groene pleinen
- een krachtig, hecht en ervaren team van leerkrachten
- de ouders, kinderen en het team vormen een afspiegeling van de maatschappij
- modern onderwijs, waarin goed rekening wordt gehouden met de verschillen tussen kinderen, gericht op een brede ontwikkeling voor de toekomst
- de Lucas van Leyden is één school in twee gebouwen: de locatie Vliet en de locatie Steeg. Daardoor is de hoeveelheid kinderen overzichtelijk en leren we elkaar goed kennen. Ook ontstaat er in beide locaties een rustig en stimulerend werkklimaat. In beide locaties zijn de groepen 1 tot en met 8 gehuisvest.
- we spelen, leren en werken in twee gebouwen, maar het is één school. De Lucas van Leyden heeft één directie, één organisatie, één leerlijn. Op beide locaties wordt met dezelfde methodes en uitgangspunten gewerkt. Verschillen in uitvoering zijn per locatie mogelijk.

### Vraagstelling aan Marjo

**Sparring gesprekken** i.v.m. het voorbereiden van de laatste jaren in mijn loopbaan als directeur.

### Feedback naar Marjo en haar werkwijze

Mijn ervaring is geweest dat het

- **zeer plezierige, open gesprekken** zijn geweest, waar je ook echt iets aan hebt.
- spreken over zaken met iemand die niet bekend is met de school en ook niet uit de organisatie komt, voordelen heeft.
- **stellen van vele vragen, het expliciteren van dingen en het dan terugbrengen naar de basis** goed werkt.
- een ruimere mate van kijken scherper aangeeft waar je mee bezig bent. Je weet zelf de oplossingen meestal wel, **maar juist de tips en trics om de stap te zetten naar het daadwerkelijk handelen** helpen goed. Soms is het reflecteren ook al genoeg.

Marjo's **inzet, open oor en deskundige begeleiding** hebben mij mooi door processen heen geholpen.

**Gert-Jan de Zwart, directeur basisschool De Lucas van Leijden, Leiden, 2018.**